



Řízení nákladů na BOZP s využitím nástrojů vnitřního řízení



Doc. Ing. Theodor Beran, Ph.D.

ČVUT v Praze, FS, Ústav řízení a ekonomiky podniku theodor.beran@fs.cvut.cz

1. ÚVOD

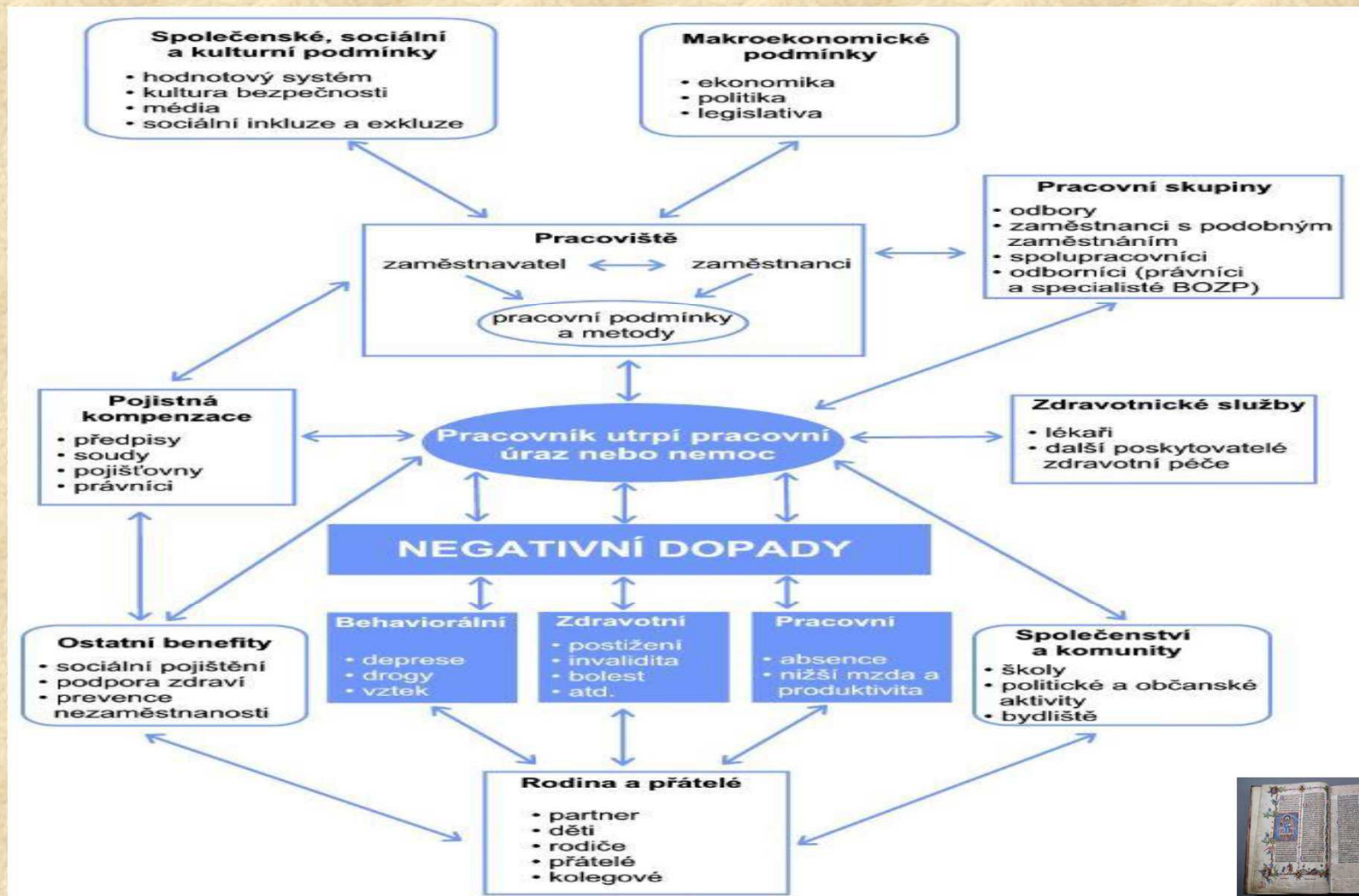
1. Důležité přínosy VÚBP v komplexních souvislostech nákladové analýzy

„Celospolečenské důsledky nízké úrovně BOZP, pracovní úrazovosti a nemocnosti“

- Pracovníci VÚBP zpracovali nejen detailní statistiku s národohospodářským přesahem do mezinárodní úrovně!!
- Byla vytvořena praktická východiska pro nákladovou analýzu v podnikové a nadpodnikové úrovni...
- V několika studiích se objevuje procesní aspekt...
- Zdrojová základna tvoří silné mezioborové pojetí.
- Studie upozorňuje na slabá místa (Např.TB03MPSV 003)
- Provedené studie mají aplikační přínosy (např. kvantifikace externalit v dopravě – osvědčení 38/2017-710-VV/1)



Komplexní mapa z VÚBP: „Dopady pracovních úrazů a nemocí z povolání v širších souvislostech“:



Řízení nákladů na BOZP s využitím nástrojů vnitřního řízení

V organizacích lze vycházet z těchto doporučení:

- Zhodnocení účetních a kalkulačních aspektů nákladové analýzy
- Tvorba analýzy struktury nákladů, tzn., kolik organizace vydává na prevenci, na zabezpečení provozu, popř. jaké ztráty z titulu bezpečnostních nehod apod. vznikají,
- Sledování a analýzy vývoje nákladů v čase, tzn., jak se vyvíjí celkový objem nákladů a jak se vyvíjí náklady v jednotlivých skupinách.
- Predikce nákladů na bezpečnost a ochranu zdraví při práci.



Řízení nákladů na BOZP s využitím nástrojů vnitřního řízení

Analýza účtování o výrobě jako východisko manažerského pojetí nákladů :

Základní omezení běžné účetní evidence nákladů...

- Uvědomit si zásadní rozdíl mezi nákladovými druhy a režiiemi

Je klíčové !!!

Náklady vznikají při činnosti i nečinnosti...



Řízení nákladů na BOZP s využitím nástrojů vnitřního řízení

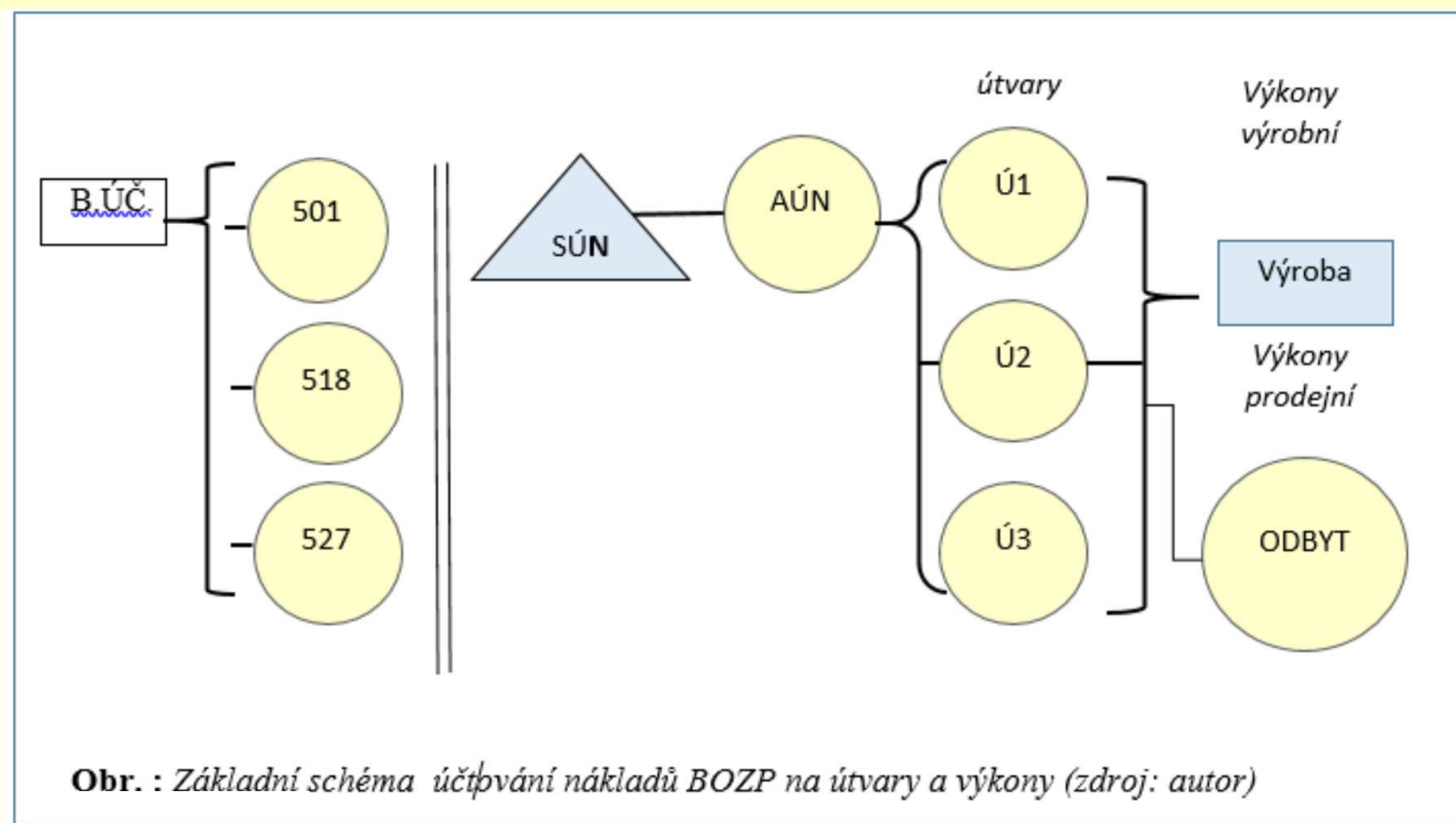
Požadované členění nákladů pro účely analýzy a řízení režii (zdroj: autor)

P.Č.	Položka nákladů	Část nákladového druhu (účetnictví)	Podle přiřaditelnosti	Ve vztahu k výkonu	Kapacitní aspekt členění
1.	Náklady mzdové - technici, administrativa	Osobní náklady	nepřímé	režijní	fixní
2.	Náklady mzdové – dělnické profese	Osobní náklady	přímé	jednicový	variabilní
3.	Sociální a zdrav. náklady – dělnické profese	Osobní náklady	přímé	jednicový	variabilní
4.	Sociální a zdrav. náklady – technici, administrativa	Osobní	přímé	režijní	fixní
5.	Celkové odpisy	Odpisy	nepřímé	režijní	fixní
6.	Technologická spotřeba energie	Spotřeba energie	nepřímé	režijní	variabilní
7.	Spotřeba energie administrativa	Spotřeba energie	nepřímé	režijní	fixní
8.	Údržba	Ostatní	nepřímé	režijní	semivariabilní



Řízení nákladů na BOZP s využitím nástrojů vnitřního řízení

Návrh řešení s prvky dvoubilančního dvouokruhového systému



Obr. : Základní schéma účtování nákladů BOZP na útvary a výkony (zdroj: autor)



Víme, že nás čeká mnoho...





**Děkuji Vám
za pozornost**



Theodor Beran